

CONGESTIÓN PORTUARIA Y RELACIÓN CON LA CIUDAD

# Mirar hacia afuera para resolver temas pendientes

**Los ejemplos de Santos, New York & New Jersey, y Shanghai ofrecen interesantes lecciones.**

ANTONIO ZUIDWIJK Buenos Aires (\*)

Existen muchos problemas relacionados con puertos, que son prácticamente iguales en el mundo entero. Por eso es importante ver las soluciones que otros han encontrado para resolverlos, para ver si podemos sacar lecciones. En muchos casos las soluciones se han podido obtener solamente con grandes inversiones, pero muchos otros problemas se han logrado eliminar en gran parte, sin ninguna inversión, apelando al sentido común y trabajando con la cooperación de todos los involucrados.

Un ejemplo de problema que todavía existe en muchos puertos, incluyendo Buenos Aires y Dock Sud, es el costo improductivo de camiones esperando antes de poder entrar a las terminales portuarias. Muchas terminales publican el tiempo que pasa desde la entrada del camión, hasta que sale nuevamente, pero pocas veces se reflejan las



Hay muchas cosas que aprender del puerto de New York & New Jersey.

horas que están esperando los camiones afuera. Esto se está debatiendo en el puerto de New York & New Jersey (NY & NJ), que fue el primero del mundo, donde en los años 60 se cambió la relación "Puerto-Ciudad".

El 30 de enero 2014, 50 años después, se pudo leer en el Journal of Commerce: "El Puerto de NY & NJ trazando un nuevo rumbo". En 2013 se han perdido millones de dólares con camiones esperando fuera de las terminales de NY & NJ, algo que no quieren repetir en el 2014. Para evitar estos perjuicios en el futuro, se ha formado un grupo de trabajo (Task Force) de 22 personas, de las principales terminales, compañías y agencias marítimas, camioneros y cámaras

que podrán aportar datos relevantes, para estudiar los problemas e implementar las soluciones. ¿Qué pasó en nuestro caso? Aunque por un lado hay gente que dice que de todos los camiones que circulan en la zona de Retiro, solo un pequeño porcentaje está relacionado con el puerto, en otras publicaciones se señala que el porcentaje es bajo, pero la culpa de accidentes de tráfico y demoras de tránsito, es muy alta. Para evitar la circulación de camiones en horas pico, se han tomado medidas, aumentando fuertemente los costos del peaje en ciertos horarios. Todavía no está claro cómo será el resultado final y se han podido leer diferentes opiniones al respecto. Lo que sí es-

tá claro, que simplemente aumentando los peajes, sin hacer un estudio completo con todos los involucrados, no se va a solucionar debidamente el problema. Esto requiere una amplia acción, con todos los participantes en el sistema logístico, cómo se está haciendo ahora en el caso del puerto de NY & NJ.

## Vía de solución

También se pueden leer en estos días muchos artículos sobre este grave problema en el diario La Tribuna de Santos, especialmente por la gran cantidad de camiones con soja. Pero también se publicó el pasado dos de febrero, lo que están haciendo al respecto las dos modernas terminales de contenedores en Santos que comenzaron a funcionar tímidamente a finales de 2013. Ambas están al pie de la autopista de San Paulo, una al lado de Santos y la otra de Guarujá, sin necesidad que los camiones deban entrar en la zona del tránsito urbano. Tienen sus propias playas para los camiones y acceso directo del ferrocarril, especialmente Embraport, que posee una gran terminal ferroviaria dentro del puerto, al estilo de las mejores terminales del mundo.

Santos fue el primer puerto en Sudamérica que inauguró en 1980 una moderna terminal de contenedores fuera de la ciudad, en Campos Verdes al otro lado del estuario. Pero después las autoridades municipales dejaron avanzar la pequeña ciudad de Vicente de Carvalho sobre

esa nueva terminal y finalmente la encerró, lo mismo que había pasado antes con el puerto al otro lado del estuario. Pero los tiempos de atrasos y caos de los puertos brasileños, debido a falta de políticas claras, se están terminando y aunque durante esta safra todavía hay mucho caos, se espera solucionar los problemas antes de la próxima, perfeccionando el sistema que comenzó a probarse ahora. El programa de conexiones viales y ferroviarias a los puertos, va avanzando lento pero seguro. El puerto más grande del mundo, Shanghai, solucionó la relación puerto-ciudad de una manera terminante: hizo su nuevo puerto en Yanshan, con un relleno entre 33 pequeñas islas, donde se construyó un puerto al que solo se puede acceder usando un puente de 33 kilómetros. Este puerto nunca se va a poder encerrar por una ciudad, pero cuando lo hicieron entre 2000 y 2004, no tomaron en cuenta la importancia del ferrocarril, algo que va a ser un problema grande en el futuro.

Más información en [www.antonioz.com.ar](http://www.antonioz.com.ar)



(\*) **Especialista en transporte y logística internacional.**