

# Reflexiones sobre la problemática de la LOGÍSTICA

**“Introducción”** al tema.

Se habla mucho de LOGISTICA en el país. **¿Pero qué es logística?**

Según la definición de un diccionario, “logística” es el arte militar que tiene por fin hacer posible la ejecución de las operaciones de guerra.

Una definición moderna podría ser:

- Logística es la gestión que debe comenzar en el momento que se planifica la compra de un insumo o de un producto.

**“Logística” es el “gerenciamiento”, el “management” de un proceso.**

Este “gerenciamiento” **debe empezar en el momento de la planificación de la compra** del primer insumo o del primer producto semi-elaborado y debe **continuar hasta la colocación del “producto final” que se quiere entregar o del “producto terminado” en los mercados.**

Es el gerenciamiento de todos los procesos que se planifican en las distintas etapas de abastecimiento, de producción y venta.

LOGÍSTICA es una gestión global, para obtener el mayor rendimiento en las 3 cadenas:  
la de abastecimiento,  
la de producción y  
la de comercialización y distribución.

Una buena logística, tiene como objetivo, asegurar el abastecimiento de insumos básicos o productos semi-elaborados **en toda la cadena**, en el momento preciso y respondiendo a estos criterios:

1. Con el embalaje adecuado.
2. Que permite un manipuleo adecuado en la cadena,
3. Para poder hacer el transporte adecuado, según valor del producto y el tiempo del viaje.
4. Haciendo solo el almacenaje imprescindible.

Una buena “logística” exige una buena gestión de inventario (stock) para la oportuna provisión de terceros / donde y cuanto.

Y además un constante flujo de información entre las partes.

**AXIOMA: Un país con buena logística es un país competitivo.**

EN LAS CADENAS DE SUMINISTRO, QUE SON LA BASE DE LA LOGÍSTICA, HAY MUCHOS PARTICIPANTES (“STAKEHOLDERS):

- Los dueños de la mercadería (shippers) •

- Los expedidores/transitorios (freight-forwarders) •

- Los transportistas, (Transportistas contractuales y • Transportistas efectivos )•

- Los aseguradores (los que aseguran la carga, cargo insurance, • y los que aseguran al transportista, liability insurance).

- Y hay muchos participantes secundarios/sub-stakeholders, por ejemplo:

los operadores de todas las terminales portuarias y otras terminales de transferencias, que tienen una importante función en la conexión entre los distintos modos de transporte. Además hay muchos agentes y representantes.

**Muchas veces se formuló la pregunta:**

**¿En qué Ministerio del país se debe estudiar “LA COMPLETA PROBLEMÁTICA DE LA LOGÍSTICA”?**

“Parece” que en nuestro país se quiere hacer en el **Ministerio de Transporte**.

Digo “parece” pues no hay ninguna información oficial de lo que se está haciendo en realidad y por eso es muy importante plantear esta pregunta de nuevo.

De la **“introducción”** surge a mi entender, que la problemática de “una buena Logística” abarca mucho más que el campo del **Ministerio de Transporte**.

Por ejemplo, en la “logística” del Comercio Exterior, la eficiencia de la Aduana juega un rol sumamente importante, que es un factor del resorte del Ministerio de Economía.

Con la intención de cooperar en reuniones de PENSAR, el “think-tank” de PRO, consulté en Noviembre 2015 a un profesor de la Universidad de Erasmus de Rotterdam, para ver lo que se hizo en Holanda al respecto.

Me respondió que en los años 2006 al 2008 se hizo un exhaustivo estudio donde se hicieron “Mesas Redondas” donde participaron todos los participantes de una cadena logística y se formó un “Grupo de Trabajo” llamado “Comisión Van Laarhoven para Logistiek & Supply Chains”.

**Finalmente se decidió no poner la “Logística” en el Ministerio de Transporte, como muchos habían propuesto, sino en un departamento especial del Ministerio de Economía, con recomendaciones para su atención en varios otros ministerios.**

**Los resultados finales, deben servir para instruir al Ministerio de Transporte, qué infraestructura y reglas debe proveer.**

Otro factor para tomar muy en cuenta en este tipo de reuniones, es la historia de cómo se formó el primer Ministerio de Transporte (D.O.T.) en EEUU en 1966.

En los estudios de “buenas logísticas” que ya empezaron en aquella época en los EEUU, surgió la importancia de BUENAS POLÍTICAS DE TRANSPORTE y se dieron cuenta de la necesidad de un constante contacto entre los Ministros de Transporte (D.O.T.) y el Ministro de Economía. Cuando se inauguró el “Department Of Transportation / D.O.T.”, (el Ministerio de Transporte de los EEUU), el Presidente dio una orden al respecto: que estos dos Ministros no podrían tomar ninguna decisión importante, sin haber analizado los problemas en conjunto.